



International
Olympic
Committee

ÉTUDE DE FAISABILITÉ DU CIO

JEUX OLYMPIQUES D'HIVER

SUISSE

NOVEMBRE 2023



SYNTHÈSE - SUISSE

- La vision du projet suisse ambitionne de faire des Jeux olympiques d'hiver de 203x le catalyseur de la transition vers une société plus durable au-delà du sport, et de renforcer la réputation de la Suisse en tant que destination de prédilection pour les sports d'hiver
- Le projet bénéficie de la confiance de la population, avec un taux de soutien de 63 % dans toute la Suisse
- Le plan directeur des sites s'inscrit dans la vision des Jeux organisés au niveau national et s'étend sur toute la Suisse, en utilisant les sites de classe mondiale qui existent déjà
 - Ce concept aboutit à une série de sites indépendants, ce qui a des répercussions sur l'expérience vécue par les athlètes et sur l'esprit olympique, puisque chacun des 12 sites disposerait d'un hébergement séparé
 - Ce principe de répartition suppose un réseau complexe de services de support, notamment en matière de transport, de sécurité, de radiodiffusion et de logistique. En conséquence, il comporte un risque d'augmentation significative des coûts liés à ces services
 - Compte tenu du grand nombre d'installations de classe mondiale existant en Suisse, la commission encourage l'équipe du projet suisse à élaborer son plan directeur en vue de créer un nombre limité de noyaux
- En ce qui concerne le budget du COJO, l'allocation préalable d'un fonds de prévoyance de 200 millions de CHF au titre de la garantie de livraison des Jeux suscite des inquiétudes au sein de la commission
- L'assemblée générale du CNO et les pouvoirs publics ont exprimé leur soutien. Sur ce dernier point, la commission est d'avis que le soutien du gouvernement à différents niveaux devrait être davantage étayé

→ **Compte tenu des conditions exceptionnelles en Suisse qui devraient permettre l'organisation de Jeux Olympiques d'hiver durables dans l'esprit olympique, la commission est favorable à l'approche de Jeux Olympiques d'hiver en 203x ; elle propose plus de temps pour confirmer pleinement le soutien de la population et des institutions suisses, conformément à la culture démocratique du pays**

ÉTUDE DE FAISABILITÉ

PARTIE 1 : Évaluation
stratégique

PARTIE 2 : Évaluation
technique





1. ÉVALUATION STRATÉGIQUE

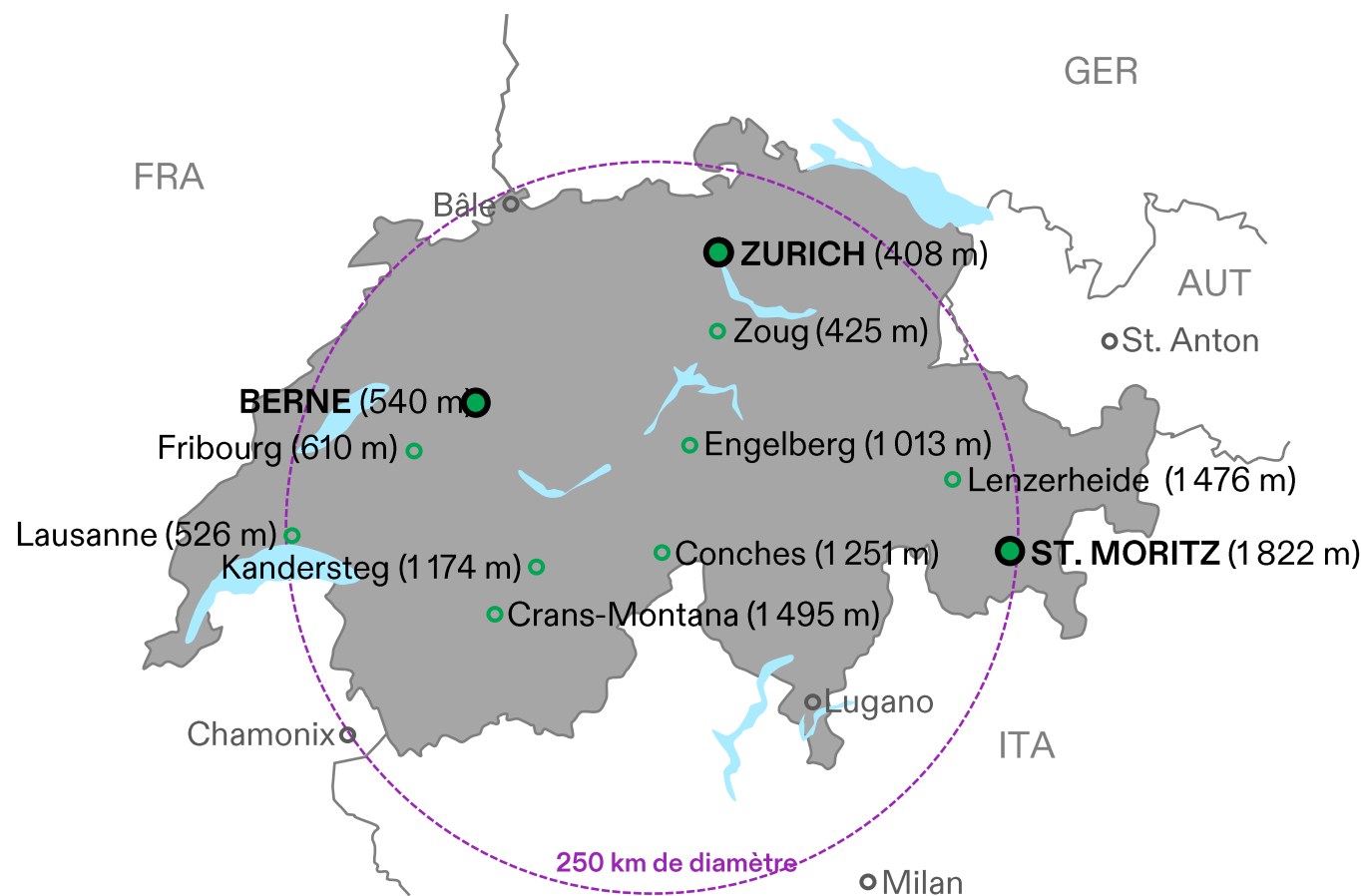
- Contexte général du pays
- Contexte politique
- Développement humain
- Contexte environnemental
- Droits humains
- Contexte économique

CONTEXTE GÉNÉRAL DU PAYS

DONNÉES DÉMOGRAPHIQUES CLÉS

- Population française : 8,9 millions
- ~20 % de la population < 20 ans
- ~19 % de la population > 65 ans
- Espérance de vie à la naissance : 84

Source : [PNUD / UN Population](#)



(altitude au-dessus du niveau de la mer)

CONTEXTE POLITIQUE

Stabilité du paysage politique national :

- Lors des élections fédérales d'octobre 2023, le parlement suisse a basculé à droite, les conservateurs nationalistes (SVP/UDC) consolidant leur position en tant que premier parti politique avec 28 % des voix, suivi par le parti socialiste (18 %), le parti libéral FDP/PLR (14,3 %) et le centre (14,1 %). Le parti des verts est considéré comme le principal perdant de l'élection, avec une baisse de 4 % qui le ramène à 9,8 % des suffrages exprimés
- La stabilité politique devrait se maintenir dans la période 2023-2027 grâce à un accord informel qui prévoit que les quatre principaux partis travaillent ensemble au sein d'un gouvernement de coalition. L'inflation est faible en Suisse par comparaison aux autres pays de la région, ce qui s'explique en partie par une monnaie forte ; la politique budgétaire est prudente et le poids de la dette publique, très faible.



OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE DES NATIONS UNIES (ODD) - PERFORMANCE

Source : [OCDE](https://www.oecd.org/)

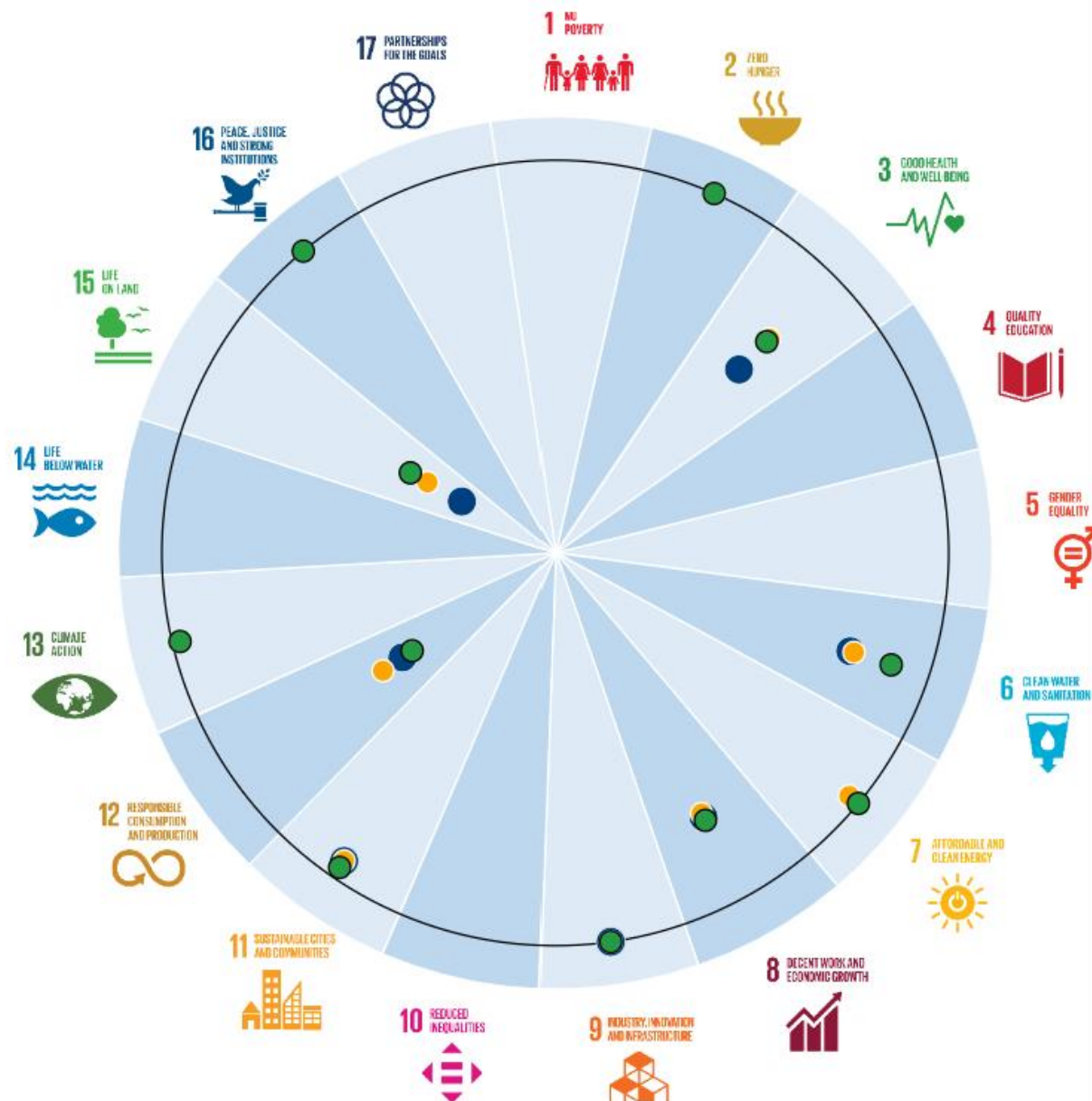
COMMENT LIRE LE GRAPHIQUE

- **Points bleus : Zurich***
- **Points verts : Lausanne***
- **Points orange : Suisse**
- **Cercle noir extérieur : valeur finale pour 2030.**
Plus les points sont proches du cercle noir extérieur, plus le pays/la région/la ville est proche des résultats escomptés pour cet objectif

INTERPRÉTATION

Le niveau de réalisation varie entre les 17 ODD.
Très bonne performance dans sept ODD :

- 2: Faim "zéro"
- 6 : Eau propre et assainissement
- 7 : Energie propre et d'un coût abordable
- 9 : Industrie, innovation et infrastructure
- 11 : Villes et communautés durables
- 13 : Mesures relatives à la lutte contre les changements climatiques
- 16 : Paix, justice et institutions efficaces



*Villes hôtes potentielles pour lesquelles des données de l'OCDE sont disponibles

CONTEXTE ENVIRONNEMENTAL / SUISSE

Données de l'indice de performance environnementale (IPE)

Classement général (sur 180 pays)	9 ^e
Score (sur 100)	65,9
Émissions de GES par habitant	99 ^e
Biodiversité	73 ^e
Gestion des déchets	3 ^e

[L'IPE](#) est un projet commun du [Yale Center for Environmental Law & Policy](#) et du Center for International Earth Science Information Network ([CIESIN](#)) de l'Institut de la Terre de l'Université de Columbia. Il fournit une synthèse fondée sur des données de l'état de la durabilité dans le monde. Sur la base de 32 indicateurs de performance regroupés en 11 catégories, il classe 180 pays d'après leur santé environnementale et la vitalité des écosystèmes.

Bouquet énergétique

Part des énergies renouvelables dans la consommation totale d'énergie (transport, chauffage, industrie...) - ODD 7.2 (AIE)	24,8 %
Part des énergies renouvelables dans la production d'électricité (AIE)	64,6 %

Pollution de l'air

Indice de pollution atmosphérique 2022 (moyenne mensuelle de février) : PM 2,5 www.iqair.com	Zurich : 5,8 (légèrement supérieur à la recommandation de l'OMS : 0-5) Lausanne : 6,8 (légèrement supérieur à la recommandation de l'OMS : 0-5)
--	--

DÉVELOPPEMENT HUMAIN ET DROITS HUMAINS

Ratification des normes internationales

Ratification des traités relatifs aux droits de l'homme - OHCHR

La Suisse a ratifié 14 des 18 traités relatifs aux droits de l'homme

Ratifications des conventions fondamentales de l'OIT - OIT

La Suisse a ratifié 9 des 11 conventions fondamentales de l'OIT

Convention des Nations Unies contre la corruption

La Suisse a ratifié la convention en 2009 et a achevé le premier cycle d'examen de la mise en œuvre

Gouvernance et institution

Indicateur de l'état de droit - Banque mondiale

97/100 - l'état de droit est très ancré

Indice de perception de la corruption - Transparency International

82/100 - Le risque de corruption est perçu comme faible

Société civile

Liberté de la presse - Indice RSF

84,4 (classé 14/180) - Bonne liberté de la presse

Liberté d'expression - Article 19

93/100 La liberté d'expression est respectée

Protection des données et respect de la vie privée - UNCTAD

La Suisse dispose d'une législation qui garantit la protection des données et le respect de la vie privée

Score de liberté sur Internet - Freedom House

En l'absence de score pour la Suisse pour cet indice, étant donné les scores élevés du pays pour les autres indicateurs et le contexte politique, on suppose que le risque de restriction, de censure ou de perturbation de l'accès à Internet par le gouvernement est faible.

Travail et droits humains

Indice des droits des travailleurs (Confédération syndicale internationale, 2022)

2/5 - Risque faible à moyen

Indice mondial de l'esclavage (Walk Free, 2018)

Risque faible

(Inégalités hommes-femmes) (Forum économique mondial, 2022)

0,756/1 - Les inégalités hommes-femmes sont faibles

DROITS HUMAINS

Conformément à l'Agenda olympique 2020+5, le CIO a chargé [Business for Social Responsibility \(BSR\)](#), une organisation tierce indépendante à but non lucratif, de réaliser un rapport sur la situation des droits humains en Suisse et d'identifier les possibilités en matière d'héritage découlant des Jeux Olympiques

Extraits du résumé du rapport sur le pays

Le profil de risque global de la Suisse est faible

- Les droits civiques et politiques sont généralement respectés grâce à la solidité des lois et politiques et de leur mise en œuvre. La législation du travail est complète ; les travailleurs ont accès à des mécanismes de recours pour faire remonter les problèmes liés aux droits du travail. Des syndicats sont actifs dans le pays
- Le gouvernement suisse a mis en place des mécanismes pour prévenir et prendre en charge les problèmes liés aux droits humains et à la corruption. En outre, des mesures législatives ont été prises récemment pour garantir le respect des droits humains au sein des entreprises et de leurs chaînes d'approvisionnement
- Malgré ce cadre juridique solide, certains segments de la population sont confrontés à des risques croissants de discrimination sociétale, notamment sur la base du statut d'immigrant, de la race ou de la religion. Le traitement inéquitable des travailleurs migrants et l'inégalité sur le lieu de travail en fonction du sexe sont des problèmes persistants.

OPPORTUNITÉS POUR L'AVANCEMENT DES DROITS HUMAINS

- Encourager la diversité et la non-discrimination
- Défendre les droits humains, le développement durable et le devoir de diligence en matière de chaîne d'approvisionnement
- Promouvoir le respect, la sécurité, l'égalité des genres et l'inclusion dans le sport

DOMAINES À SURVEILLER

- Discrimination à l'encontre des immigrants et des minorités raciales et religieuses
- Traitement inéquitable des travailleurs
- Inégalité des genres dans les postes de direction et sur le lieu de travail

CONTEXTE ÉCONOMIQUE

Source d'évaluation : Moody's (octobre 2023)

Suisse

Aaa - risque minimal

Données économiques clés - Suisse

PIB : 802 Md USD ([Coface](#))

PIB par habitant de 92 249 USD ([Coface](#))

Croissance du PIB

- 4,2 % ([OCDE, 2021](#))
- 2,1 % ([OCDE, 2022](#))

Inflation :

- 2,8 % ([OCDE 2022](#))
- 2,4 % ([prévisions de l'OCDE pour 2023](#))

Dettes publiques (en % du PIB) : 139 % ([OCDE](#))

Taux de chômage :

- 2,1 % (Secrétariat d'État à l'économie, 2022)
- 2,0 % (Secrétariat d'État à l'économie, octobre 2023)

Classement au 1^{er} rang dans [l'indice mondial de l'innovation de l'OMPI 2022](#)

- Économie stable / centre financier international, siège de grands groupes et d'organisations internationaux
- Sensibilité limitée des exportations aux devises étrangères en raison de l'accent mis sur les hautes technologies et la qualité
- Marché commercial restreint mais bien développé

OPPORTUNITÉS ET DÉFIS STRATÉGIQUES : SYNTHÈSE

OPPORTUNITÉS

- Degré de stabilité élevé sur le plan socio-économique
- Le contexte national constitue une excellente base pour aligner les Jeux Olympiques sur l'Agenda olympique 2020+5 :
 - la Suisse se classe 9^e sur 180 dans l'indice de performance environnementale
 - La part importante des énergies renouvelables dans la production d'électricité en Suisse pourrait permettre de réduire considérablement les émissions de carbone par rapport aux récents Jeux Olympiques d'hiver
 - La Suisse assure un respect et une protection solides des droits humains

DÉFIS

- Marché commercial restreint (mais bien développé)



2. ÉVALUATION TECHNIQUE

Vision et héritage, alignement et plan directeur des sites

- Vision et héritage
- Alignement sur les plans de développement existants
- Plan directeur des sites

Soutien et stratégie de financement

- Soutien politique
- Soutien du secteur privé et de la société civile
- Soutien du public
- Gouvernance et stratégie de financement

Livraison des Jeux

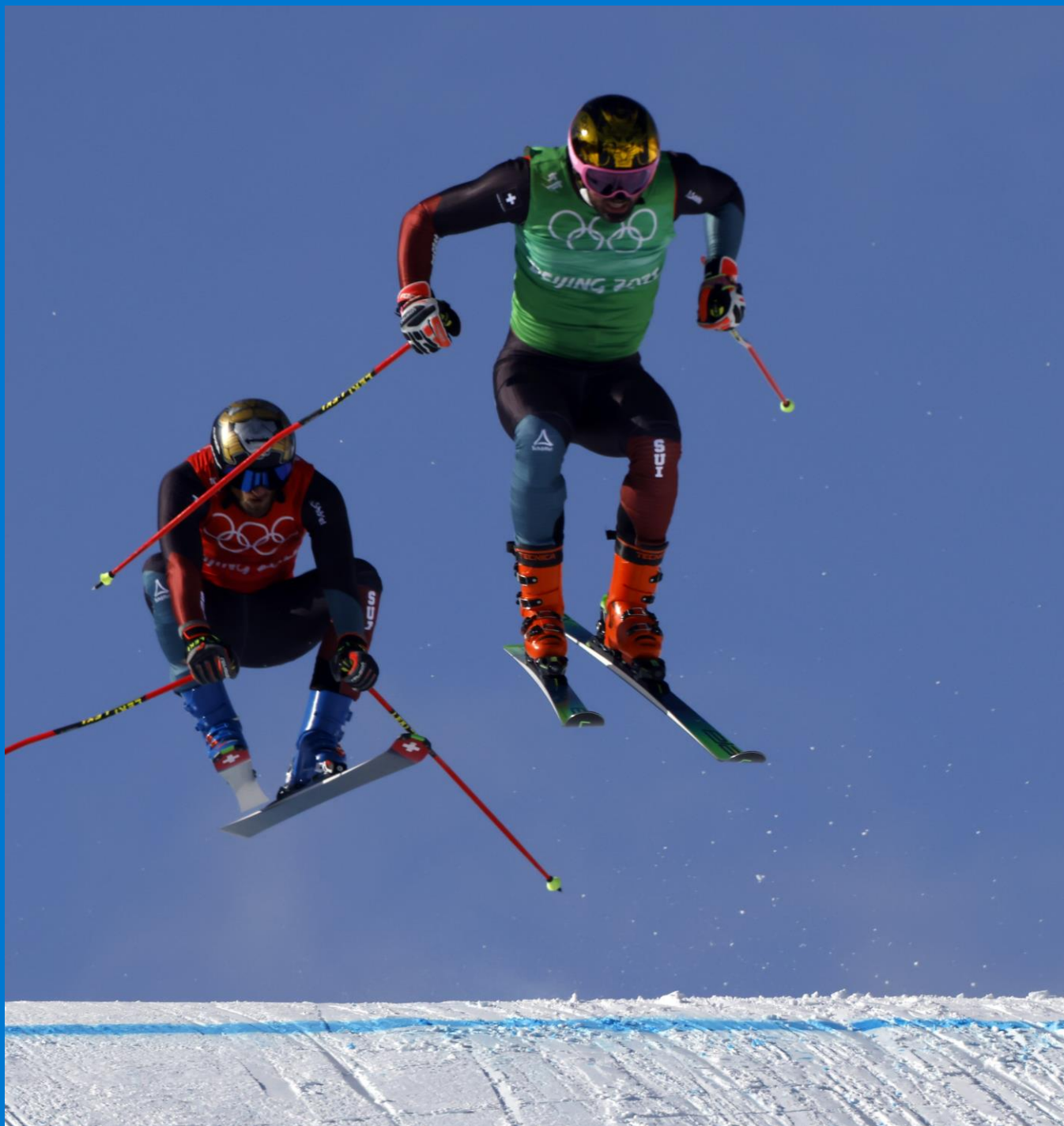
- Expérience dans le domaine du sport/de l'événementiel
- Données météorologiques
- Capacité d'hébergement
- Infrastructures de transport (dont aéroports)
- Énergie et télécommunications
- Sûreté et sécurité



SOURCES DE L'ÉTUDE DE FAISABILITÉ

- Recherches préliminaires du CIO avec l'appui des conseillers du CIO pour les Jeux Olympiques
- Rapports de tiers indépendants
- Informations recueillies dans le cadre du dialogue permanent sous forme d'ateliers et de réunions
- La Suisse a rejoint le dialogue permanent en mars 2023

VISION ET HÉRITAGE, ALIGNEMENT ET PLAN DIRECTEUR DES SITES



VISION ET HÉRITAGE

L'étude de faisabilité de la Suisse indique qu'elle souhaite être le premier **pays** à accueillir les Jeux dans le cadre d'un concept décentralisé. Le concept des Jeux Olympiques et Paralympiques d'hiver repose sur le rapprochement des quatre régions linguistiques du pays.

La **vision** et les objectifs en matière d'**héritage** de la Suisse ambitionnent de conférer aux Jeux la capacité de favoriser une **transition vers une société plus durable** en Suisse au-delà du sport. Cette vision pour les Jeux entend notamment mettre l'accent sur :

- Une durabilité **écologique** grâce à une transition de l'industrie du tourisme
- Une durabilité **sociale** grâce à l'extension des programmes de volontariat existants en collaboration avec les clubs et sponsors locaux, et la possibilité de promouvoir une Suisse moderne et tolérante, ouverte sur le monde
- Un catalyseur pour augmenter la **participation sportive** en promouvant les sports d'hiver auprès des enfants et des jeunes à l'école
- Une durabilité **économique** grâce à la création d'emplois supplémentaires dans l'industrie du sport et grâce au renforcement du positionnement de la Suisse en tant que plaque tournante des sports d'hiver



ALIGNEMENT SUR LES PLANS DE DÉVELOPPEMENT EXISTANTS

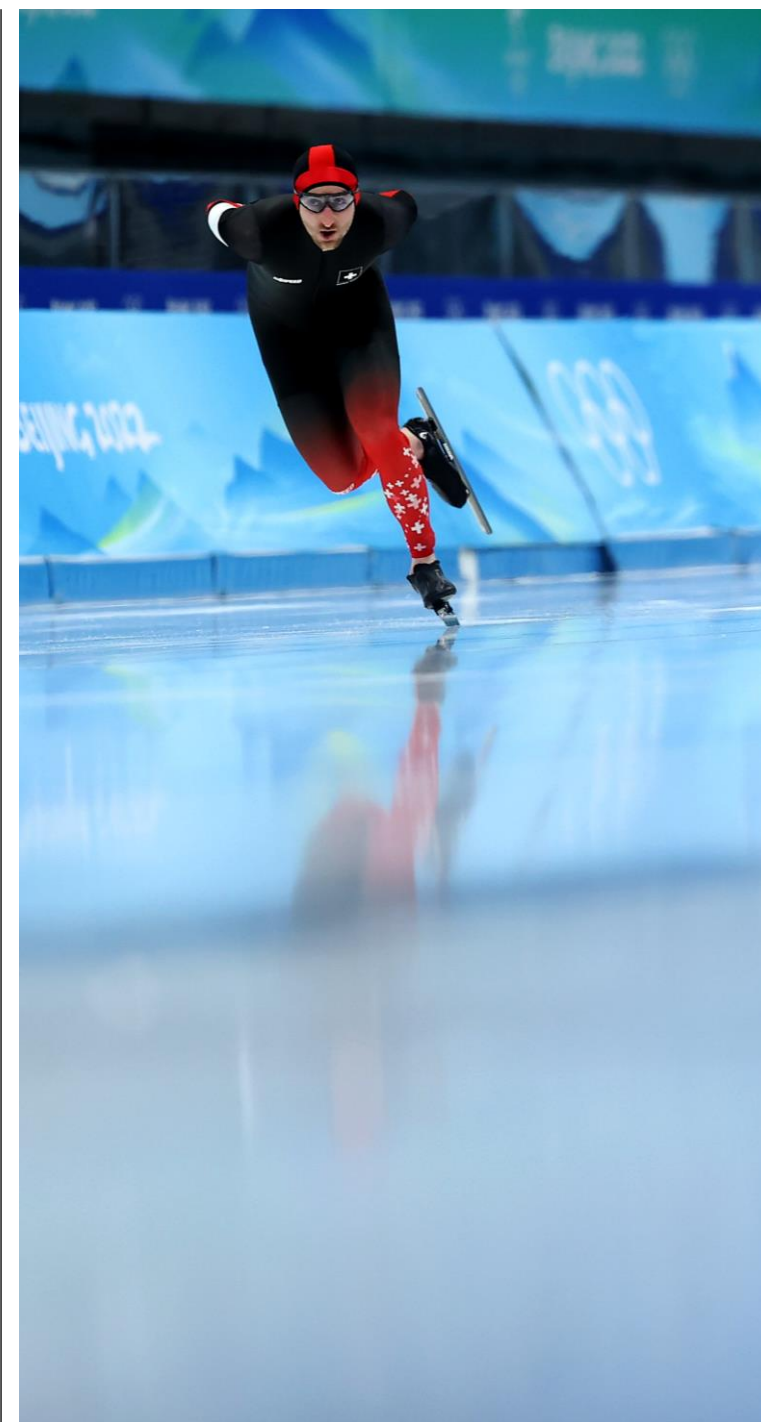
Le projet des Jeux s'inscrit dans le cadre de la stratégie suisse "World Winter Sports Hub", qui vise à positionner le pays comme une destination de choix pour les grands événements internationaux de sports d'hiver, en tirant parti des sites de compétition existants à la pointe de la technologie et des organisateurs locaux expérimentés.

Au cours de la décennie 2020-2030, la Suisse aura accueilli des championnats du monde et des épreuves de Coupe du monde dans presque toutes les disciplines olympiques, notamment :

- Championnats du monde IBSF 2023
- Championnats du monde 2024 masculins de curling
- Championnats du monde 2025 de snowboard, ski acrobatique et freeski
- Championnats du monde 2025 IBU
- Championnats du monde masculins de hockey sur glace 2026
- Championnats du monde 2027 de ski alpin de la FIS

L'organisation des Jeux serait le point culminant de cette stratégie, qui reposerait principalement sur l'utilisation de l'expérience et des infrastructures locales existantes.

Le projet des Jeux s'inscrit de manière adéquate dans les stratégies de développement à long terme existantes



ALIGNEMENT SUR L'AGENDA OLYMPIQUE 2020

100 % des sites de compétition existants ou temporaires



- SITES EXISTANTS
- SITES EXISTANTS (travaux permanents nécessaires)
- SITES TEMPORAIRES
- NOUVEAUX SITES (PRÉVUS)

*Le total ne comprend pas l'anneau olympique de patinage de vitesse (encore à confirmer)

MPC / IBC



Centre d'exposition existant à Berne

- Bern Expo (à confirmer)

OUVERTURE ET CLÔTURE



- Ouverture : Lausanne, avec des célébrations satellites dans d'autres noyaux
- Clôture : Berne, Avec sites spécifiques à confirmer

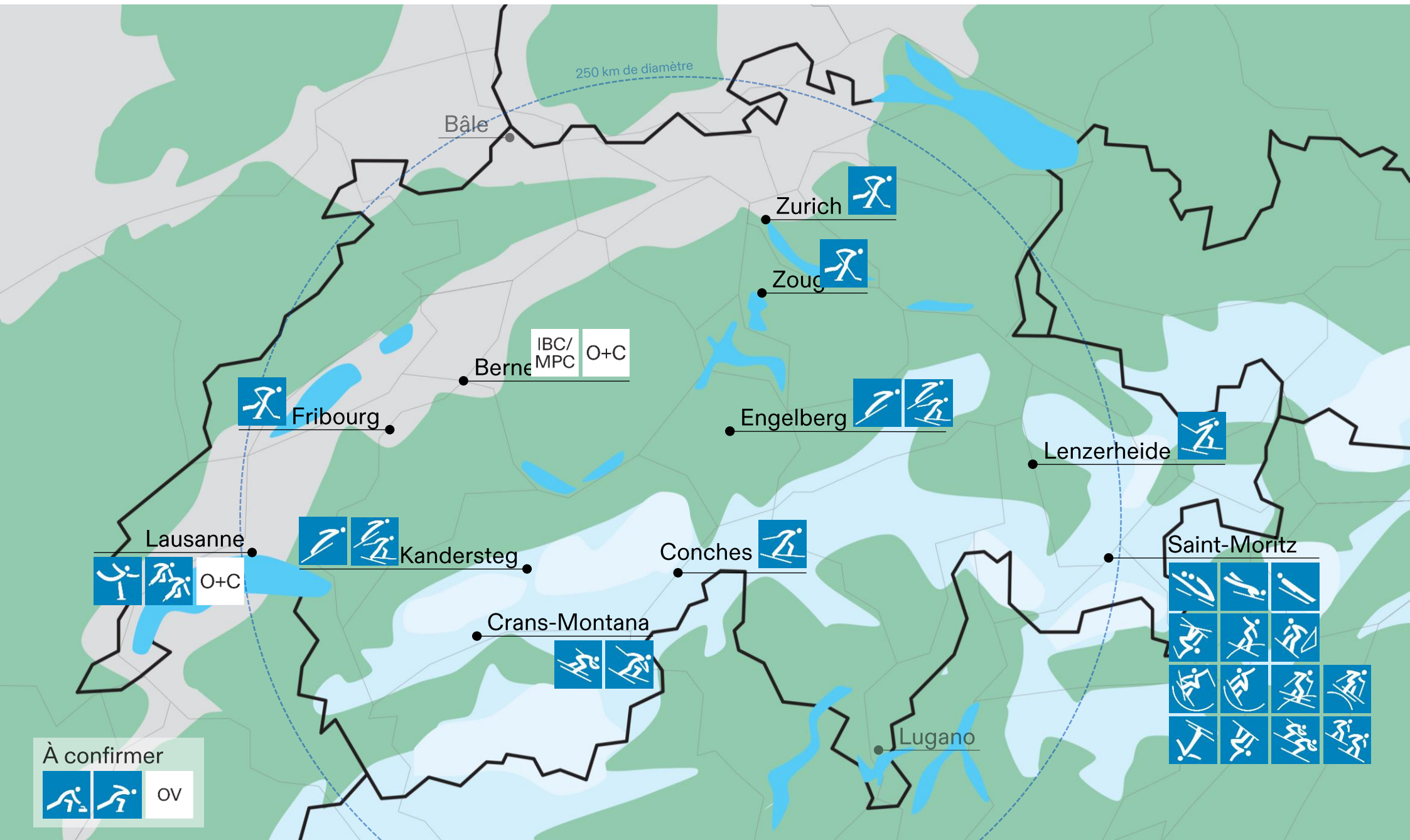
8-12 VILLAGES OLYMPIQUES



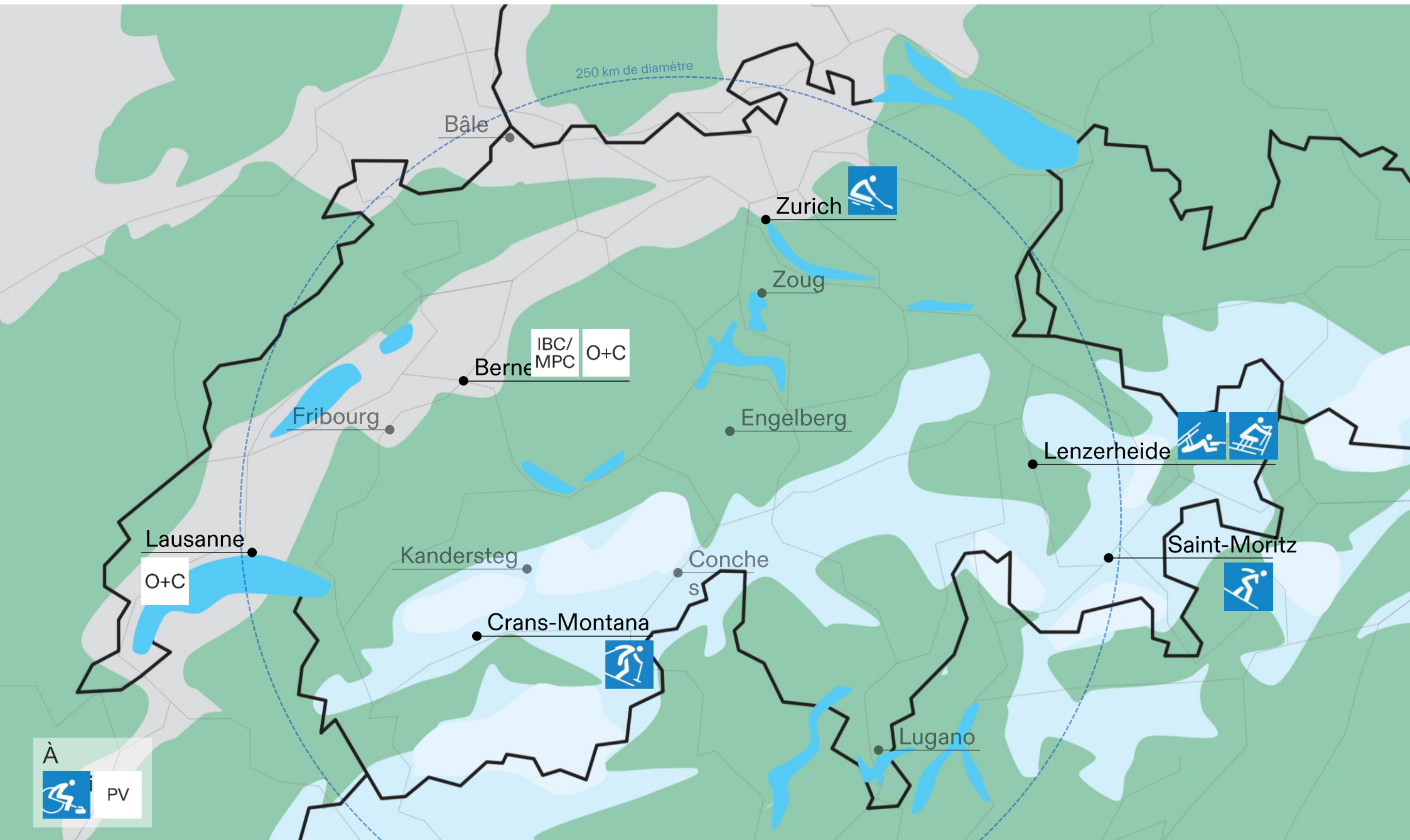
Villages olympiques : hôtels existants

100 % des lits dans les hébergements existants

PLAN DIRECTEUR DES SITES



PLAN DIRECTEUR DES SITES : JEUX PARALYMPIQUES D'HIVER



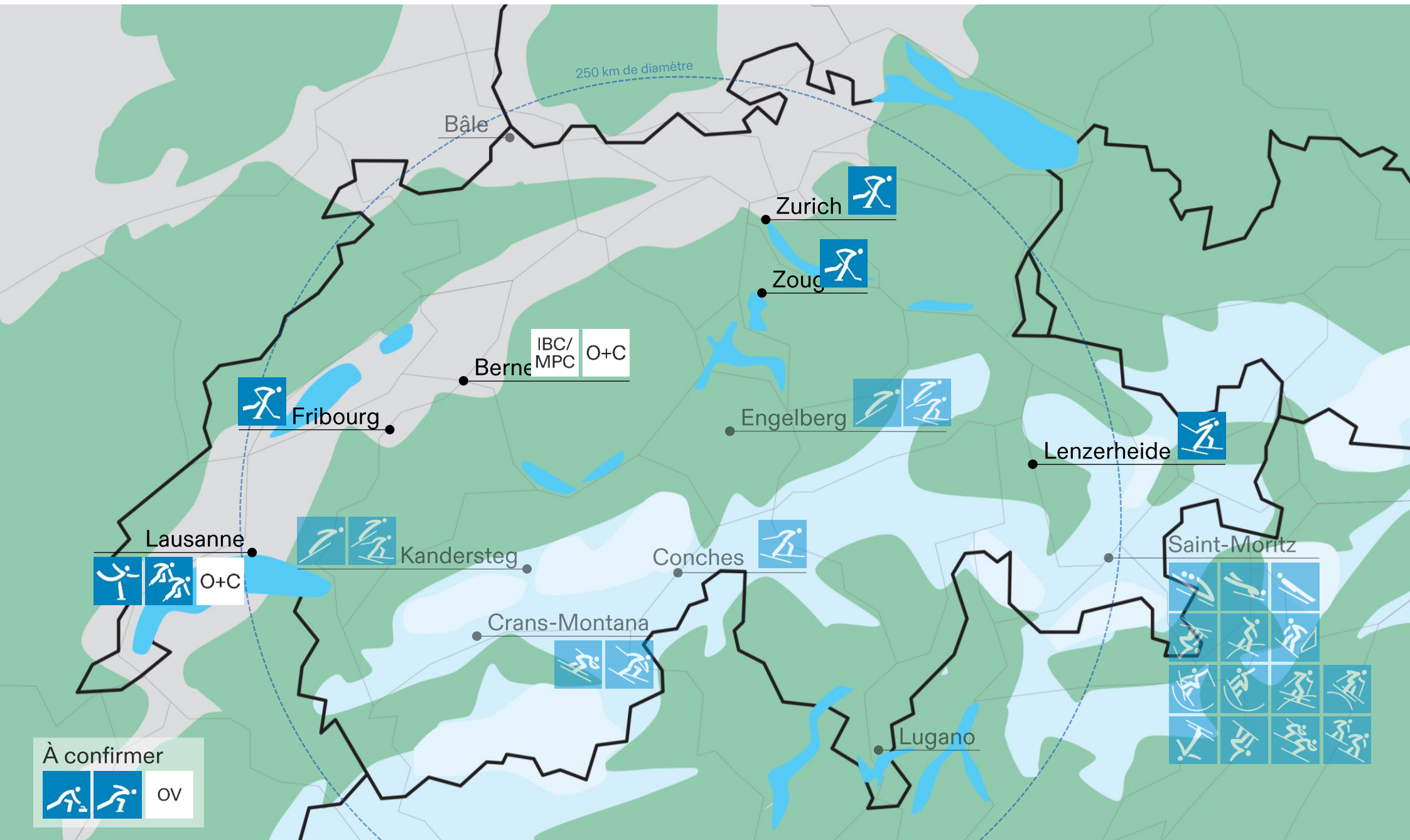
PLAN DIRECTEUR DES SITES

Sports/Disciplines/Épreuves		Sites de compétition proposés	Statut	Capacité	Commentaires du CIO
Ski alpin	Descente	Crans-Montana, VS	Existant (travaux permanents nécessaires)	28 500	<ul style="list-style-type: none"> Site des championnats du monde 2027 de ski alpin de la FIS
	Super G				
	Super combiné				
	Slalom				
	Slalom géant				
	Super combiné				
Biathlon	Biathlon	Roland Arena, Lenzerheide, GR	Existant	20 000	<ul style="list-style-type: none"> Championnats du monde 2025 IBU
Bobsleigh	Bobsleigh	Olympia Bob Run Saint-Moritz, GR	Existant	12 000	<ul style="list-style-type: none"> Championnats du monde 2023 IBSF
	Skeleton				
Luge	Luge				
Ski de fond	Ski de fond	Nordic Center Ulrichen Conches, VS	Existant	15 000	
Curling	Curling	À confirmer	À CONFIRMER	À CONFIRMER	<ul style="list-style-type: none"> Bâle et Lugano envisagés comme options
Hockey sur glace	Hockey sur glace 1	Swiss Life Arena Zurich, ZH	Existant	11 400	<ul style="list-style-type: none"> Site des Championnats du monde masculins de hockey sur glace 2026
	Hockey sur glace 2	BCF Arena Fribourg, FR	Existant	8 900	<ul style="list-style-type: none"> Site des Championnats du monde masculins de hockey sur glace 2026
	Hockey sur glace 3	Bossard Arena, Zoug, ZG	Existant	9 000	<ul style="list-style-type: none"> Un troisième site de hockey sur glace n'est pas nécessaire

PLAN DIRECTEUR DES SITES

Sports/Disciplines/Épreuves		Sites de compétition proposés	Statut	Capacité	Commentaires du CIO
Patinage	Patinage de vitesse sur piste courte	Vaudoise Arena, Lausanne, VD	Existant	8 000	<ul style="list-style-type: none"> Site des JOJ de Lausanne 2020
	Patinage artistique				
	Patinage de vitesse	À CONFIRMER : utilisation de sites existants ou temporaires à l'étranger	À confirmer	À confirmer	<ul style="list-style-type: none"> À confirmer
Saut à ski / Combiné nordique	Saut à ski NH/LH	LH : Gross-Titlis Schanze Engelberg, OW	Existant	15 000	<ul style="list-style-type: none"> Site de la Coupe du monde Les villes de Engelberg et Kandersteg sont à 2h l'une de l'autre
		NH : Swisscom Nordic Arena Kandersteg, BE	Existant	15 000	
Snowboard / Ski acrobatique	Sauts ski acrobatique	Engadine / Saint-Moritz, GR	Existant (travaux permanents nécessaires)	20 000	<ul style="list-style-type: none"> Site des Championnats du monde de snowboard, de ski acrobatique et de freeski de la FIS 2025
	Bosses ski acrobatique				
	SGP SB				
	Half-pipe FS / SB				
	Ski slopestyle FS / SB				
	Ski cross FS / SB				
Big Air FS / SB					

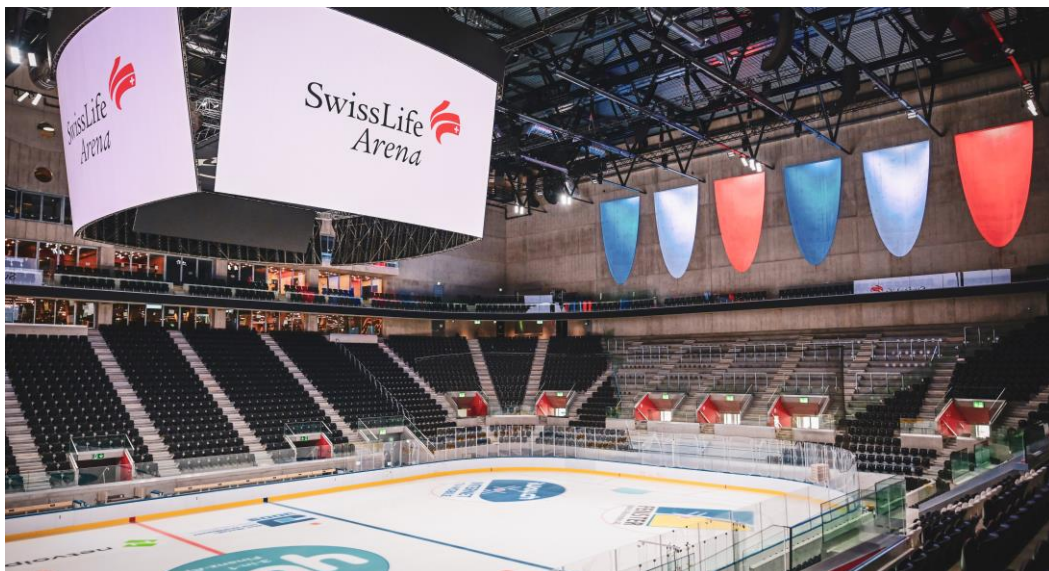
PLAN DIRECTEUR DES SITES : SITES INDÉPENDANTS



PLAN DIRECTEUR DES SITES : HOCKEY SUR GLACE 1 ET 2

SWISS LIFE ARENA - ZURICH

Hockey sur glace 1



Statut	Existant
Date de construction	2022
Travaux futurs	s.o.
Capacité	12 000
Propriétaire	Privé
Exploitant	Privé
Expérience	<ul style="list-style-type: none"> • Championnats du monde masculins de hockey sur glace 2026 • Base arrière de l'équipe professionnelle de hockey sur glace

BCF ARENA - FRIBOURG

Hockey sur glace 2



Statut	Existant
Date de construction	1982 (rénové en 2020)
Travaux futurs	s.o.
Capacité	9 000
Propriétaire	Privé
Exploitant	Privé
Expérience	<ul style="list-style-type: none"> • Championnats du monde masculins de hockey sur glace 2026 • Base arrière de l'équipe professionnelle de hockey sur glace

PLAN DIRECTEUR DES SITES : PATINAGE ARTISTIQUE / PATINAGE DE VITESSE SUR PISTE COURTE

VAUDOISE ARENA - LAUSANNE



Patinage artistique / Patinage de vitesse sur piste courte



Statut	Existant
Date de construction	2019
Travaux futurs	s.o.
Capacité	8 000
Propriétaire	Public
Exploitant	Privé
Expérience	<ul style="list-style-type: none"> • Jeux Olympiques de la Jeunesse d'hiver de 2020 à Lausanne

PLAN DIRECTEUR DES SITES : SKI ALPIN

- 1 – Site des compétitions
- Distance par la route
 - Kandersteg 60 km
 - Conches : 80 km
 - Lausanne : 125 km
 - Berne : 180 km
 - Zurich : 300 km
 - Saint- Moritz : 323 km



Crans-Montana
Ski alpin

Google Earth

PLAN DIRECTEUR DES SITES : SKI ALPIN

CRANS-MONTANA



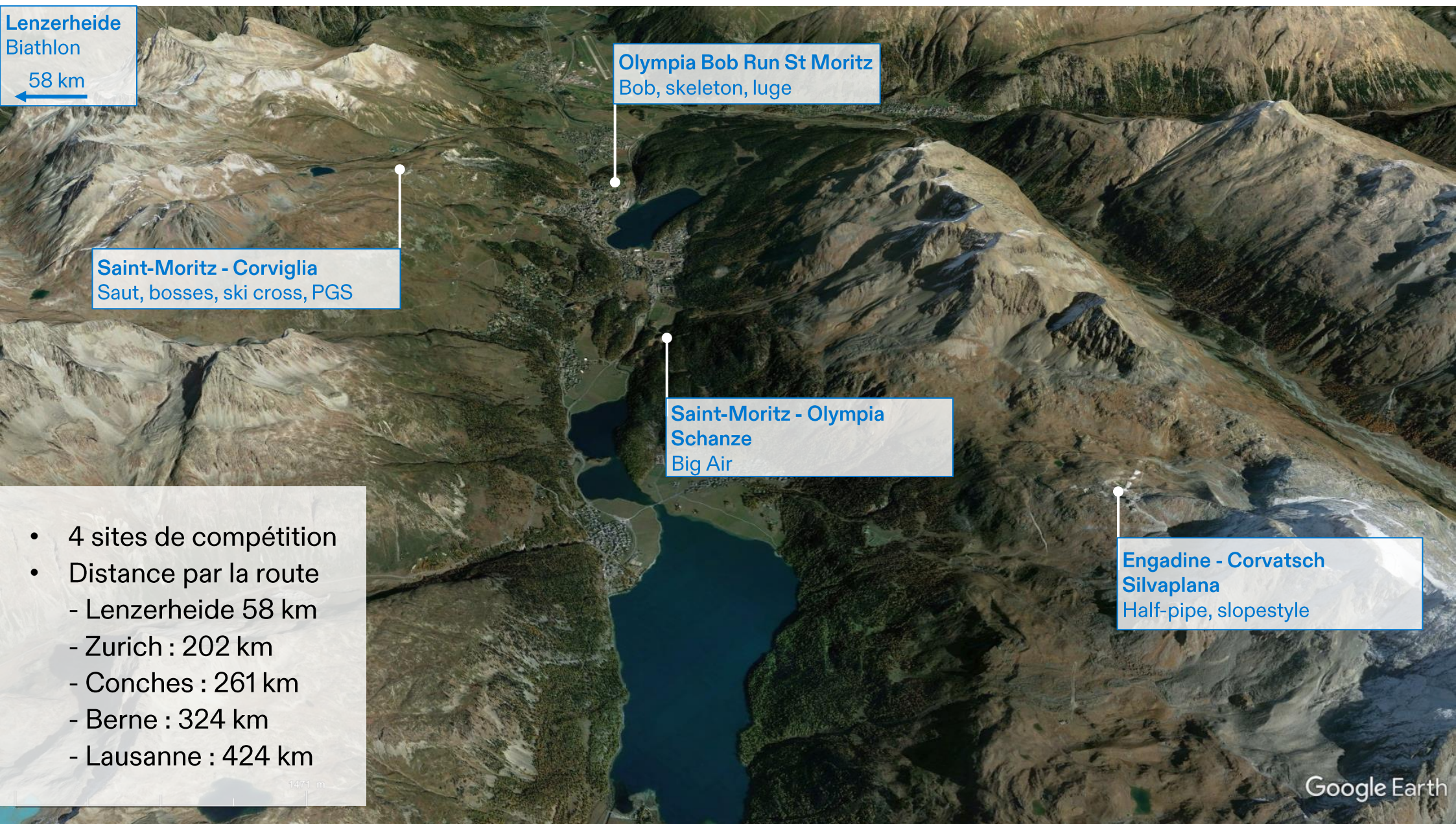
Ski alpin



Statut	Existant
Travaux futurs	s.o.
Aire(s) d'arrivée	1 (sur la base du site proposé pour les Championnats du monde de ski alpin de la FIS en 2027)
Capacité	28 500
Propriétaire	Privé
Exploitant	Privés
Expérience	<ul style="list-style-type: none"> • Épreuves annuelles de la coupe du monde de ski alpin de la FIS • Championnats du monde de ski alpin de la FIS 2027

PLAN DIRECTEUR DES SITES : NOYAU SAINT-MORITZ / ENGADINE*

*Sites de ski acrobatique/snowboard basés sur les sites de compétition des Championnats du monde de la FIS 2025



Lenzerheide
Biathlon
58 km

Olympia Bob Run St Moritz
Bob, skeleton, luge

Saint-Moritz - Corviglia
Saut, bosses, ski cross, PGS

Saint-Moritz - Olympia
Schanze
Big Air

Engadine - Corvatsch
Silvaplana
Half-pipe, slopestyle

- 4 sites de compétition
- Distance par la route
 - Lenzerheide 58 km
 - Zurich : 202 km
 - Conches : 261 km
 - Berne : 324 km
 - Lausanne : 424 km

PLAN DIRECTEUR DES SITES : BOB / SKELETON / LUGE / BIATHLON

COURSE DE BOBSLEIGH OLYMPIQUE – SAINT-MORITZ

Bob / Skeleton/ Luge



Statut	Existant
Date de construction	1904 (modernisations régulières)
Travaux futurs	s.o.
Capacité	12 000
Propriétaire	Public
Exploitant	Privé
Expérience	<ul style="list-style-type: none"> • Site des Championnats du monde 2023 IBSF • Jeux Olympiques de la Jeunesse d'hiver 2020 • Épreuves annuelles de coupe du monde

SAINT-MORITZ / ENGADINE

Ski acrobatique / Snowboard



Statut	Existant(travaux permanents nécessaires)
Travaux futurs	À confirmer
Aire(s) d'arrivée	4 (sur la base des sites de compétition des Championnats du monde de la FIS 2025)
Capacité	20 000
Propriétaire	Public et privé
Exploitant	Public et privé
Expérience	Championnats du monde 2025 de snowboard, de ski acrobatique et de freeski de la FIS

PLAN DIRECTEUR DES SITES : BIATHLON / PATINAGE DE VITESSE

ROLAND ARENA – LENZERHEIDE



Biathlon



Statut	Existant
Date de construction	2013
Travaux futurs	s.o.
Capacité	20 000
Propriétaire	Privé
Exploitant	Privé
Expérience	<ul style="list-style-type: none"> • Championnats du monde 2025 de l'IBU

PLAN DIRECTEUR DES SITES : SKI DE FOND / SAUT À SKI / COMBINÉ NORDIQUE

- 3 sites de compétition
- Distance par la route
 - Kandersteg à Conches 80 km
 - Conches à Engelberg 114 km
 - Engelberg à Kandersteg 128 km

Kandersteg
Saut à ski (NH) / Combiné nordique

Engelberg
Saut à ski (LH) / Combiné nordique

Conches
Ski de fond

PLAN DIRECTEUR DES SITES : SAUT À SKI / COMBINÉ NORDIQUE

GROSS-TITLIS-SCHANZE - ENGELBERG



Saut à ski (LH) / Combiné nordique



Statut	Existant
Date de construction	1971 (modernisations régulières)
Travaux futurs	s.o.
Capacité	15 000
Propriétaire	Public
Exploitant	Privé
Expérience	<ul style="list-style-type: none"> Épreuves annuelles de la Coupe du monde de saut à ski de la FIS

SWISSCOM NORDIC ARENA - KANDERSTEG



Saut à ski (NH) / Combiné nordique



Statut	Existant
Date de construction	2016
Travaux futurs	s.o.
Capacité	15 000
Propriétaire	Public
Exploitant	Privé
Expérience	s.o.

PLAN DIRECTEUR DES SITES : SKI DE FOND

CENTRE NORDIQUE D'ULRICHEN - CONCHES



Ski de fond



Statut	Existant
Travaux futurs	s.o.
Capacité	15 000
Propriétaire	Public
Exploitant	Privé
Expérience	<ul style="list-style-type: none"> Jeux militaires mondiaux d'hiver 2025 CISM

PLAN DIRECTEUR DES SITES : CÉRÉMONIES / CIRTV / CPP

CÉRÉMONIES

Lausanne / Berne

Concept des cérémonies basé sur :

- Organisation de la cérémonie d'ouverture principale à Lausanne, capitale olympique
- Organisation de la cérémonie de clôture principale à Berne, capitale fédérale de la Suisse
- Des célébrations satellites seront organisées à Zurich, Saint-Moritz, Lugano et Crans-Montana afin de garantir une expérience olympique à tous les athlètes et aux résidents locaux
- Lieux/sites exacts pour les cérémonies d'ouverture et de clôture à Lausanne et Berne à confirmer

CIRTV / CPP

À confirmer

- Utilisation d'un site existant pour le CIRTV et le CPP à Berne - à confirmer

PLAN DIRECTEUR DES SITES : VILLAGES OLYMPIQUES

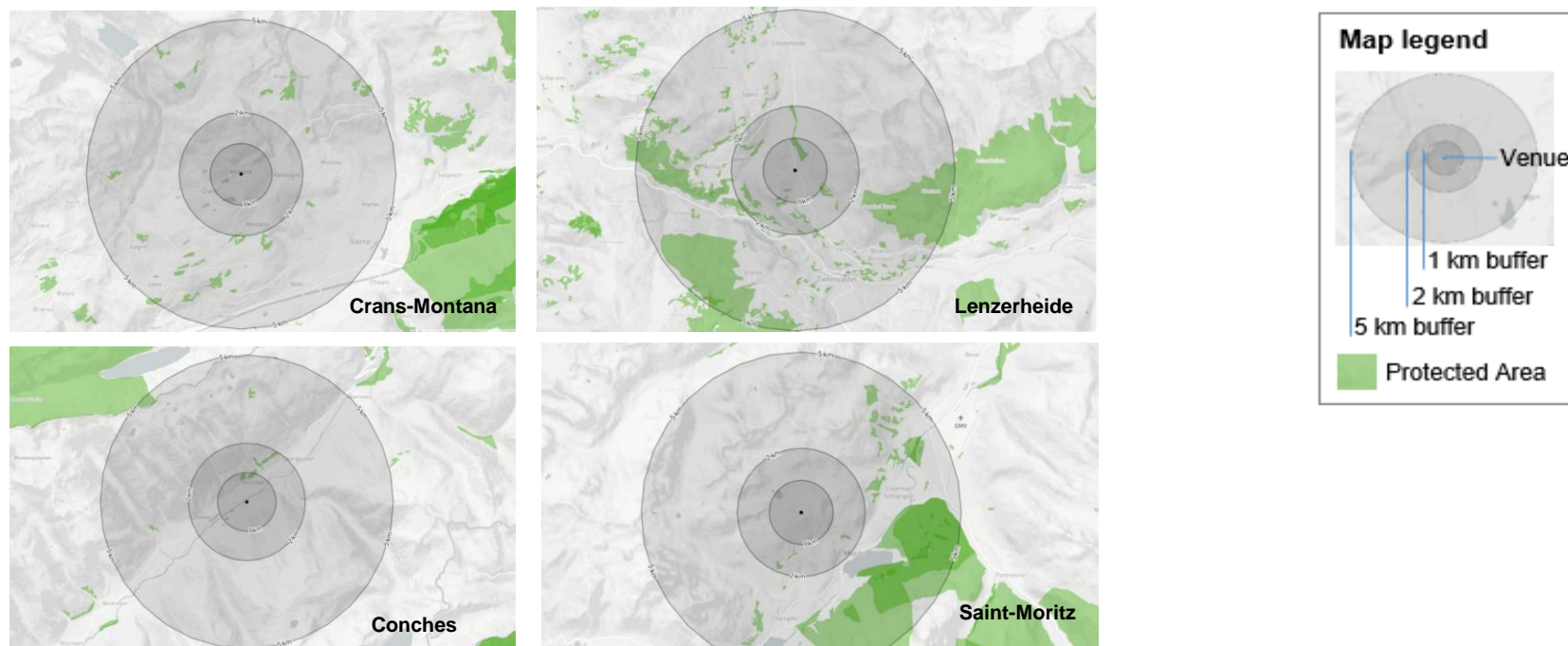
Le concept de village olympique proposé repose sur l'utilisation des seuls hôtels existants à proximité des 12 sites de compétition.

Même si le concept de village olympique doit encore être élaboré, les athlètes et les officiels seraient regroupés dans 8 villages olympiques :

Village olympique	Sports/disciplines	Remarques
Village 1 : Saint-Moritz	Sports de glisse Ski acrobatique / snowboard	• Hôtels existants
Village 2 : Lenzerheide	Biathlon	• Hôtels existants
Village 3 : Zurich / Zoug	Hockey sur glace	• Hôtels existants
Village 4 : Lausanne / Fribourg	Hockey sur glace Patinage artistique / Patinage de vitesse sur piste courte	• Hôtels existants
Village 5 : Crans-Montana	Ski alpin	• Hôtels existants
Village 6 : Kandersteg	Ski (saut à ski) Combiné nordique	• Hôtels existants
Village 7 : Engleberg	Saut à ski Combiné nordique	• Hôtels existants
Village 8 : Conches	Ski de fond	• Hôtels existants

PLAN DIRECTEUR DES SITES : ZONES PROTÉGÉES

Sites de montagne passés au crible dans le cadre de l'analyse des zones tampons*



→ Aucune structure permanente ne sera construite dans des zones de protection statutaires ou culturelles**

*Source : Union internationale pour la conservation de la nature (UICN), Analyse de proximité de la biodiversité : Jeux Olympiques d'hiver - emplacements des sites potentiels

**Selon les conditions du Contrat hôte olympique

VISION ET HÉRITAGE, ALIGNEMENT ET PLAN DIRECTEUR DES SITES : SYNTHÈSE

OPPORTUNITÉS

- L'objectif est que les Jeux servent de catalyseur à la transition vers une société plus durable au-delà du sport et qu'ils renforcent la Suisse en tant que destination pour les sports d'hiver
- Plan directeur des sites aligné sur l'Agenda olympique 2020 dans la mesure où 100 % des sites de compétition sont existants/temporaires et, d'une manière générale, bien entretenus
- De nombreux sites de compétition sont déjà des étapes régulières des coupes et championnats du monde.
- Opérateurs de sites expérimentés et capacité d'organisation d'événements (par exemple, organisation des championnats du monde de ski alpin de la FIS à Crans-Montana)

DOMAINES NÉCESSITANT UN DÉVELOPPEMENT PLUS POUSSÉ

- Ce concept se traduit par une série de sites indépendants, ce qui a des répercussions sur l'expérience vécue par les athlètes et sur l'esprit olympique, puisque chacun des sites disposerait d'un village olympique distinct
- Compte tenu du grand nombre d'installations de classe mondiale existant en Suisse, le plan directeur doit être encore consolidé de manière à parvenir à un nombre limité de noyaux afin de réduire les coûts et les complexités opérationnelles pour les parties prenantes et d'améliorer l'expérience des athlètes
- Il faut étudier les possibilités de création d'une ambiance unique pour les athlètes et développer plus avant les concepts des cérémonies, des sites d'animation et des places des médailles à relier aux Jeux
- Les sites pour le patinage de vitesse, le curling, le CIRTV/CPD doivent encore être confirmés
- Nécessité de passer de 3 sites de hockey sur glace à 2 pour des questions de coûts et de complexités opérationnelles

SOUTIEN ET STRATÉGIE DE FINANCEMENT



SOUTIEN POLITIQUE

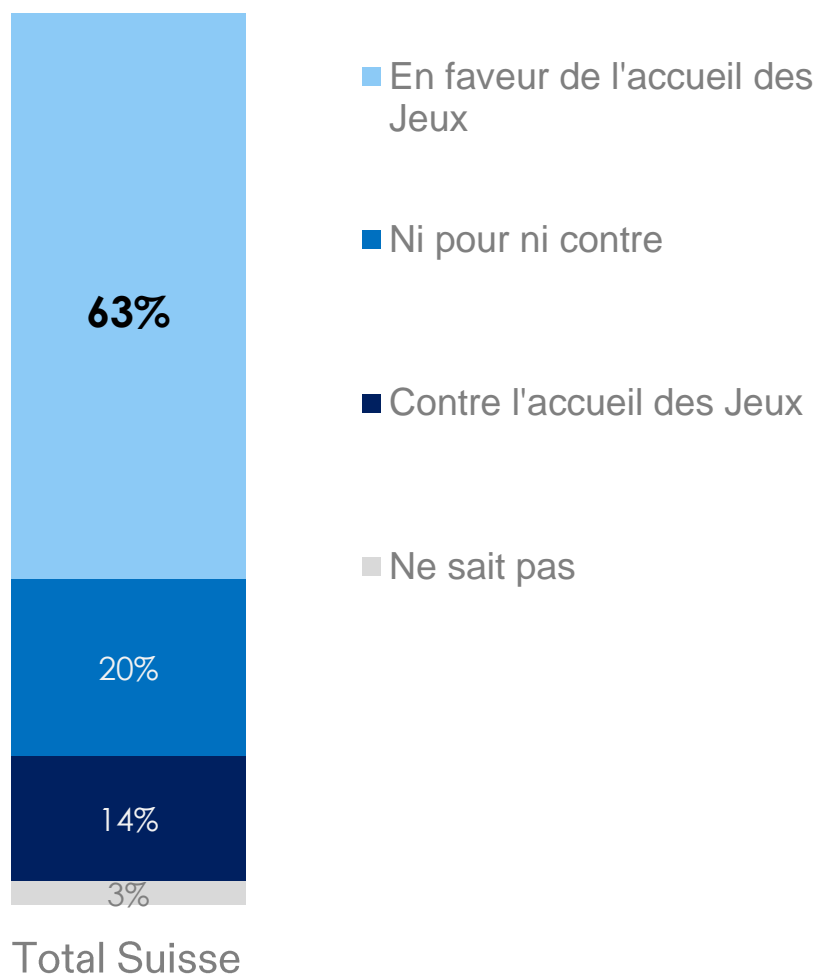
	Soutien politique	Référendum
Municipalités proposées pour l'accueil des épreuves olympiques	<p>Soutien initial Lettres de soutien de principe au projet olympique :</p> <ul style="list-style-type: none"> Des municipalités ont manifesté leur intérêt pour mettre à disposition leurs sites de compétition respectifs et accueillir des compétitions olympiques et paralympiques dans le cadre de championnats du monde 	Un référendum peut être organisé dans certaines municipalités si les engagements financiers dépassent certains seuils
Cantons proposés pour l'accueil des épreuves olympiques	<p>Soutien initial Lettres de soutien de principe au projet olympique :</p> <ul style="list-style-type: none"> Tous les cantons ont exprimé leur intérêt à mettre à disposition leurs sites de compétition respectifs et à accueillir des compétitions olympiques et paralympiques dans un cadre similaire à celui de championnats du monde 	Un référendum peut être organisé dans certains cantons si les engagements financiers dépassent certains seuils
Gouvernement fédéral	Malgré le soutien affiché par le ministre des Sports, le gouvernement fédéral n'a, à ce stade, arrêté aucune décision officielle	Un référendum au niveau fédéral peut être organisé si une modification de la législation était proposée

SOUTIEN DU SECTEUR PRIVÉ ET DE LA SOCIÉTÉ CIVILE

	Soutien
Secteur privé	Même si la Suisse prévoit un budget opérationnel des Jeux principalement financé par des fonds privés, le soutien du secteur privé doit encore être avéré, preuves à l'appui
Société civile	Soutien reçu de : <ul style="list-style-type: none">• Athlètes olympiques et paralympiques• Fédérations sportives nationales

SOUTIEN DU PUBLIC

SONDAGE D'OPINION (SEPTEMBRE 2023)



Source : Sondage d'opinion Publicis Sport & Entertainment, septembre 2023

GOVERNANCE ET STRATÉGIE DE FINANCEMENT

Gouvernance et stratégie de financement

Budget opérationnel des Jeux* et approche de garantie de la livraison des Jeux

- Un budget opérationnel initial des Jeux a été élaboré principalement de manière descendante par une société de conseil. Selon les prévisions actuelles, le financement des Jeux devrait provenir principalement de fonds privés.
- **Le budget est actuellement estimé à 1,5 milliard CHF/1,65 milliard d'USD (valeurs en 2030)** (dont 250 millions de CHF provenant du parrainage national)**
- Le budget opérationnel des Jeux Paralympiques serait subventionné à hauteur de **100 millions de CHF par des fonds publics (provenant pour 50 % du gouvernement fédéral et pour 50 % des gouvernements cantonaux par le biais de loteries existantes)**
- Hypothèse selon laquelle le projet sera "bâti en fonction du budget", c'est-à-dire que les niveaux de service seront adaptés au budget disponible
- Hypothèse selon laquelle la garantie de livraison des Jeux peut être couverte par le fonds de prévoyance de 200 millions de CHF, plutôt que par la garantie distincte d'un tiers

Services d'appui du gouvernement

- L'étude de faisabilité de la Suisse indique que :
 - La sécurité à l'extérieur des sites relèverait de la responsabilité du gouvernement fédéral et des cantons concernés
 - La Conférence des directeurs des départements cantonaux de justice et police a confirmé la faisabilité du projet proposé s'agissant des services de sécurité et de sûreté à assurer
- Les discussions sont toujours en cours s'agissant des autres services publics (services médicaux, douanes et immigration, etc.).

Investissement en capital à long terme

- Aucune nouvelle construction pour les épreuves ou les villages olympiques n'est prévue
- Hypothèse selon laquelle aucun site ne nécessite d'importants travaux de modernisation

* Dans le cadre du dialogue permanent, aucun budget opérationnel pour les Jeux n'est demandé.

**Source : Étude de faisabilité de Swiss Olympic Taux de change CHF/USD au 3 novembre 2023

GOVERNANCE ET STRATÉGIE DE FINANCEMENT

Gouvernance et stratégie de financement (suite)

Structure de gouvernance	<ul style="list-style-type: none">– COJO : Responsable de la livraison des Jeux– Aucune entité publique chargée de la livraison des sites n'est nécessaire car il n'y a pas de nouveaux sites ou villages olympiques prévus– Les comités d'organisation des championnats du monde pourraient apporter leur expertise en tant qu'entités chargées de l'organisation d'événements pour de nombreux sports.
Signataires prévus du Contrat hôte	<ul style="list-style-type: none">– Gouvernement fédéral– Swiss Olympic

SOUTIEN ET STRATÉGIE DE FINANCEMENT : SYNTHÈSE

OPPORTUNITÉS

- Soutien préliminaire des gouvernements locaux et régionaux en faveur de l'accueil de compétitions olympiques et paralympiques (sur la base des conditions des championnats du monde)
- Solide soutien de la population (63 % de soutien en Suisse)
- Il est envisagé que le budget de l'organisation des Jeux Olympiques soit financé par le secteur privé, et par une subvention de 100 millions de CHF pour les Jeux Paralympiques.
- Aucun investissement en capital important n'est nécessaire - tous les sites existent déjà et sont bien entretenus

DOMAINES NÉCESSITANT UN DÉVELOPPEMENT PLUS POUSSÉ

- Malgré le soutien affiché par le ministre des Sports, le gouvernement fédéral n'a, à ce stade, arrêté aucune décision officielle
- Le principe de répartition suppose un système complexe de services d'appui, notamment en matière de transport, de sécurité, de diffusion de l'événement et de logistique. En conséquence, cela va de pair avec un risque d'augmentation significative des coûts liés à ces services
- En ce qui concerne le budget de l'organisation des Jeux, l'allocation préalable d'un fonds de prévoyance de 200 millions de CHF au titre de la garantie de livraison des Jeux suscite des inquiétudes
- Le projet a besoin de plus de temps pour confirmer pleinement le soutien de la population et des institutions suisses, conformément à la culture démocratique de la Suisse

LIVRAISON DES JEUX



LIVRAISON DES JEUX - EXPÉRIENCE SPORTIVE

COMPÉTITIONS INTERNATIONALES DE SPORTS D'HIVER DANS DES DISCIPLINES OLYMPIQUES AU COURS DES SAISONS 2013/14 - 2022/23 :

7 Championnats du monde **153** Coupes du monde

- Au cours des dix dernières années, la Suisse a organisé **160 championnats du monde ou des coupes du monde dans 10 des 15 disciplines olympiques.**
- En outre, la Suisse accueillera cinq championnats du monde supplémentaires d'ici à 2030.
- 7 des 12 sites de compétition proposés ont accueilli au cours des dix dernières années ou accueilleront d'ici à 2030 de grands événements de sports d'hiver dans leurs disciplines respectives.
- Classement à la 8^e place à Beijing avec 15 médailles (délégation de 167 athlètes en lice dans 13 disciplines sportives).

→ La Suisse possède une très bonne expérience dans l'organisation et l'accueil de grands événements internationaux de sports d'hiver

→ Elle peut bénéficier d'une main-d'œuvre expérimentée sur place



MÉTÉOROLOGIE

Crans-Montana (ski alpin)	JANVIER	FÉVRIER	MARS
Température minimale moyenne journalière (°C)	-6,0	-7,0	-5,0
Température maximale moyenne journalière (°C)	2,0	1,0	3,0
Moyenne des précipitations mensuelles totales (mm)	111,0	106,0	90,0
Nombre moyen de jours de précipitations	12,0	12,3	13,5
Saint-Moritz (ski acrobatique / snowboard)	JANVIER	FÉVRIER	MARS
Température minimale moyenne journalière (°C)	-9,0	-10,0	-3,0
Température maximale moyenne journalière (°C)	0,0	-1,0	4,0
Moyenne des précipitations mensuelles totales (mm)	48,0	42,0	48,0
Nombre moyen de jours de précipitations	9,5	10,1	10,0
Conches (ski de fond)	JANVIER	FÉVRIER	MARS
Température minimale moyenne journalière (°C)	-5,0	-6,0	-4,0
Température maximale moyenne journalière (°C)	2,0	1,0	4,0
Moyenne des précipitations mensuelles totales (mm)	72,0	69,0	67,0
Nombre moyen de jours de précipitations	11,1	11,6	12,3
Lenzerheide (biathlon)	JANVIER	FÉVRIER	MARS
Température minimale moyenne journalière (°C)	-7,0	-8,0	-5,0
Température maximale moyenne journalière (°C)	0,0	0,0	2,0
Moyenne des précipitations mensuelles totales (mm)	57,0	54,0	56,0
Nombre moyen de jours de précipitations	11,4	11,3	12,8

Source : Meteoblue (période de 30 ans)

LIVRAISON DES JEUX : SYNTHÈSE

OPPORTUNITÉS



- Très bonne expérience dans l'organisation de grandes manifestations internationales de sports d'hiver dans la plupart des disciplines olympiques



- La Suisse peut pleinement bénéficier d'une main-d'œuvre expérimentée sur place
- Bonne quantité de neige naturelle et températures moyennes suffisamment basses pour l'enneigement artificiel

DOMAINES NÉCESSITANT UN DÉVELOPPEMENT PLUS POUSSÉ

- Expérience limitée dans l'organisation d'événements internationaux majeurs en patinage artistique, patinage de vitesse, patinage de vitesse sur piste courte et combiné nordique au cours des dix dernières années. ((Toutefois, Lausanne accueillera les Championnats d'Europe de patinage artistique en 2027))

HÉBERGEMENT

BESOINS POUR LES JEUX : 24 000 CHAMBRES POUR LES PARTIES PRENANTES DES JEUX

INVENTAIRE ACTUEL (rayon de ~10 km)	CHAMBRES D'HÔTEL	HÉBERGEMENT ALTERNATIF
Zurich	~15 000 chambres	~4 000 offres
Zoug	~1 200 chambres	~300 offres
Saint-Moritz	~5 000 chambres	~1 800 offres
Lenzerheide	~1 200 chambres	~700 offres
Engelberg	~1 000 chambres	~400 offres
Conches	~200 chambres	~500 offres
Kandersteg	~1 000 chambres	~300 offres
Crans-Montana	~1 200 chambres	~1 200 offres
Fribourg	~500 chambres	~300 offres
Lausanne	~4 000 chambres	~1 500 offres
Berne	~3 000 chambres	~300 offres
TOTAL	~33 300 chambres	~11 300 offres

Source : Office fédéral de la statistique / AirDNA

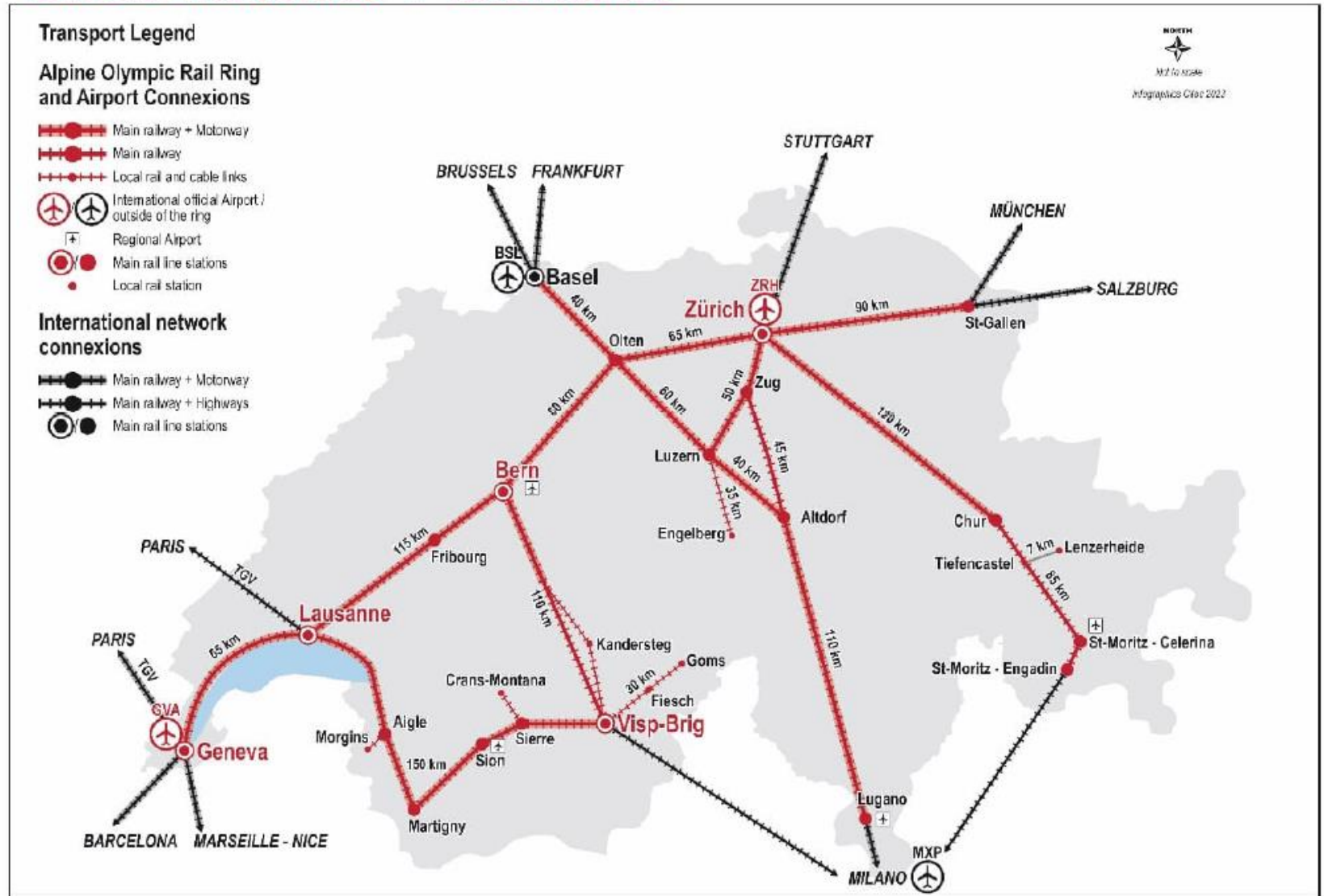


TRANSPORT

Concept en matière de transports	
Distances et temps de trajet pour les athlètes et les officiels	<ul style="list-style-type: none"> - Tous les athlètes seront logés à proximité de leur site respectif, ce qui réduira au minimum les distances et les temps de déplacement. - Afin de réduire au maximum les temps de trajet, un service de navette pour les athlètes sera mis en place entre leur lieu d'hébergement et les sites respectifs.
Stratégie générale	<ul style="list-style-type: none"> - Le concept en matière de transport vise à maximiser l'utilisation des infrastructures de transport public existantes en Suisse. - Tous les sites proposés pour les Jeux sont actuellement déjà en service. Le réseau de transport public actuel en assure une desserte satisfaisante en vue de l'accueil d'événements sur ces sites. - En général, toutes les distances plus longues seront parcourues en train ; seuls certains groupes de clients (athlètes et officiels, famille olympique) bénéficieront de services de navette pour certaines occasions (par exemple, les athlètes pour se rendre sur leur site, la famille olympique pour les services d'arrivée et de départ). - Les services de navette seront une version simplifiée du système de navette T1/T2/T3 qui a été mis en place lors des Jeux Olympiques et Paralympiques précédents.

TRANSPORT

OLYMPIC GAMES CONCEPT MAP Venue and Transport Map // Draft 22.09.2023



Source : Étude de faisabilité Swiss Olympic, octobre 2023

TRANSPORT

Concept en matière de transports	
Infrastructures	<ul style="list-style-type: none"> - Le système de transport des Jeux repose sur l'utilisation du réseau ferroviaire public suisse dont le maillage est dense ; c'est aussi l'un des plus efficaces au monde. - Selon une étude de faisabilité publiée par Swiss Olympic, les futurs Jeux pourraient être organisés avec le réseau de transport actuel et ne nécessiteraient pas d'investissements majeurs en matière de transport. - Des augmentations temporaires de capacité seront nécessaires sur certains trajets, notamment entre les principaux nœuds de transport et les sites.
Aéroports et temps de trajet jusqu'aux sites les plus proches	<ul style="list-style-type: none"> - Zurich <ul style="list-style-type: none"> - L'aéroport de Zurich est le plus grand aéroport de Suisse et l'un des 20 aéroports les plus fréquentés d'Europe. - En 2022, il a accueilli plus de 22 millions de passagers et desservi 191 destinations directes avec plus de 50 compagnies aériennes. - Depuis l'aéroport de Zurich, il faut compter entre 30 minutes et 4 heures, en transports publics, pour rejoindre les sites de compétition suivants : Saint-Moritz, Lenzerheide, Engelberg, Conches et Kandersteg.

TRANSPORT

Concept en matière de transports

Aéroports et temps de trajet jusqu'aux sites les plus proches

- **Genève :**
 - L'aéroport de Genève est le deuxième aéroport de Suisse.
 - En 2022, il a accueilli plus de **14 millions de passagers** et desservi 146 destinations directes avec 52 compagnies aériennes.
 - Depuis l'aéroport de Genève, il faut compter entre 1 heure et 4 heures, en transports publics, pour rejoindre les sites de compétition suivants : Lausanne, Fribourg, Crans-Montana, Kandersteg, Zoug et Zurich, ainsi que le CIRTV/ CPP de Berne.

LIVRAISON DES JEUX : SYNTHÈSE

OPPORTUNITÉS



- Les excellentes infrastructures de transport actuelles peuvent répondre de manière adéquate aux besoins des Jeux
- Capacité aéroportuaire suffisante (entre Zurich et Genève) pour répondre aux besoins des Jeux
- Presque tous les sites sont desservis par les transports publics (trains)



- L'inventaire des chambres devrait répondre aux besoins des parties prenantes et des spectateurs des Jeux

DOMAINES NÉCESSITANT UN DÉVELOPPEMENT PLUS POUSSÉ

- Le transport pour les Jeux reposant sur l'utilisation du réseau ferroviaire existant, des capacités de transport supplémentaires sur les trains doivent être mises en place
- L'hébergement des athlètes dans les infrastructures hôtelières existantes augmentera la pression sur le nombre total de chambres nécessaires (près de 30 000 chambres d'hôtel requises pour accueillir les parties prenantes des Jeux, contre 24 000)
- Février est la haute saison pour toutes les stations de montagne, ce qui peut avoir une incidence sur la disponibilité et les prix.

ÉNERGIE ET TÉLÉCOMMUNICATIONS

Énergie

- Réseau énergétique suisse bien développé pour répondre à la demande des Jeux
- Le bouquet de production énergétique est respectueux de l'environnement en raison de la part importante des ressources hydroélectriques
- Réseau modernisé avec plusieurs projets de réseau intelligent, par exemple l'électrification des transports et du chauffage
- Affaiblissement des niveaux de sécurité de l'approvisionnement énergétique à long terme pendant les mois d'hiver. En hiver, les lacs se sont vidés et la charge est élevée, ce qui explique que la Suisse importe de l'énergie en provenance des pays voisins
- Retards possibles dans les plans d'expansion du réseau de transport
- Actuellement, il n'existe pas d'accord global sur les achats d'électricité entre la Suisse et l'Union européenne (UE), ce qui rend les importations/exportations entre ces parties plus difficiles à planifier

Télécommunications

- La Suisse possède les infrastructures de télécommunications nécessaires pour accueillir les Jeux Olympiques d'hiver
- Des réseaux fixes et mobiles avancés sont disponibles dans tout le pays
- La dispersion des sites de compétition dans tout le pays entraînera la mise en place de services de télécommunications dédiés sur de longues distances, sans possibilité de consolidation des services
- Toute connectivité avec des sites potentiels hors de Suisse (par exemple, dans le cas du patinage de vitesse) est susceptible d'augmenter considérablement les coûts d'infrastructures de télécommunications et doit être étudiée de manière plus approfondie
- Il convient de préciser que la diversité des liaisons par fibre optique vers les sites de montagne est réalisable sans qu'il soit nécessaire d'investir massivement dans des infrastructures supplémentaires.

SÛRETÉ ET SÉCURITÉ DES JEUX

Forces de sécurité	<ul style="list-style-type: none"> En raison de la structure fédérale du pays, il n'existe pas de force de police unique en Suisse. La police fédérale est très compétente et bien épaulée par la police de chaque canton, qui se concentre sur la préparation, la coordination et la réponse rapide aux situations d'urgence, en veillant à ce que la plupart des questions de sûreté et de sécurité soient traitées à ce niveau. L'État suisse dispose des capacités de sécurité nécessaires pour répondre de manière adéquate à la garantie de sûreté et de sécurité, et s'assurer de la mise à disposition de toutes les ressources nécessaires aux fins de la planification intégrée.
Géopolitique	<ul style="list-style-type: none"> Les événements internationaux peuvent avoir un retentissement sur la stabilité politique, économique et sécuritaire. La Suisse est dépendante d'importations d'énergie et des événements géopolitiques dans les pays fournisseurs peuvent affecter sa sécurité énergétique.
Terrorisme	<ul style="list-style-type: none"> Il subsiste une menace terroriste persistante émanant d'"acteurs isolés", d'activistes "à vocation unique", d'"extrémistes" (de gauche ou de droite), ainsi que des menaces posées par des individus auto-radicalisés. La menace d'attaques sophistiquées de terroristes transnationaux causant des "pertes massives" est faible.
Infrastructures - Eau, télécommunications, risques technologiques et de cybersécurité	<ul style="list-style-type: none"> La Suisse dispose d'infrastructures fiables et efficaces, notamment en matière de routes, d'aéroports, d'eau, de télécommunications, de transports, d'énergie et de technologie (en ce compris la cybersécurité). La topographie et le climat de la Suisse la rendent vulnérable aux risques associés à ces enjeux. Toutefois, le pays dispose d'infrastructures bien développées et de systèmes de gestion des catastrophes permettant de faire face à de tels événements et de s'en relever.
Catastrophes naturelles	<ul style="list-style-type: none"> La Suisse est exposée à des conditions météorologiques extrêmes telles que de fortes chutes de neige, des tempêtes hivernales et des inondations. Le pays est cependant bien préparé pour faire face aux catastrophes naturelles et dispose de solides systèmes en place de gestion des catastrophes et d'alerte précoce.

→ Il existe une perspective crédible d'une célébration sûre, sécurisée et pacifique des Jeux en Suisse.

LIVRAISON DES JEUX : SYNTHÈSE

OPPORTUNITÉS



- La Suisse possède les infrastructures de télécommunications nécessaires pour accueillir les Jeux.
- Services fixes et mobiles avancés disponibles dans tout le pays
- Réseau énergétique suisse bien développé pour répondre à la demande des Jeux



- Il existe une perspective crédible d'une célébration sûre, sécurisée et pacifique des Jeux en France.
- L'État suisse dispose des capacités de sécurité nécessaires pour répondre de manière adéquate aux exigences en matière de sûreté et de sécurité et garantir la mise à disposition de toutes les ressources nécessaires aux fins de la planification intégrée

DOMAINES NÉCESSITANT UN DÉVELOPPEMENT PLUS POUSSÉ

- La dispersion des sites de compétition dans tout le pays entraînera la mise en place de services de télécommunications dédiés sur de longues distances, sans possibilité de consolidation des services
- La disponibilité de diverses routes en fibre optique vers les sites de montagne aux fins de diffusion des épreuves doit être confirmée site par site afin de répondre aux demandes des Jeux en période de pointe
- La Suisse est exposée à des conditions météorologiques extrêmes telles que de fortes chutes de neige, des tempêtes hivernales et des inondations. Le pays est cependant bien préparé pour faire face aux catastrophes naturelles et dispose de solides systèmes en place de gestion des catastrophes et d'alerte précoce.

SOURCES DE L'ÉTUDE DE FAISABILITÉ

Documentation des parties intéressées	<ul style="list-style-type: none"> Étude de faisabilité - Jeux Olympiques d'hiver et Jeux Paralympiques en Suisse 203X (octobre 2023)
Conseillers du CIO	<ul style="list-style-type: none"> Conseillers du CIO en matière d'énergie et de télécommunications Conseiller du CIO en matière de sécurité Conseiller du CIO en matière de sites, de transports et d'hébergement
Experts tiers indépendants	<ul style="list-style-type: none"> AirDNA Article 19 Entreprises pour la responsabilité sociale (BSR) Coface Economist Intelligence Unit Indice de performance environnementale (IPE) Freedom House Agence internationale de l'énergie (AIE) Organisation internationale du travail (OIT) Confédération syndicale internationale (CSI) IQAir Meteoblue Moody's Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE) Haut-Commissariat des Nations Unies aux droits de l'homme (HCDH) Publicis Sport & Entertainment (PSE) Reporters sans frontières (RSF) Transparency International Programme des Nations Unies pour le développement (PNUD) Office des Nations Unies contre la drogue et le crime (UNODC) Conférence des Nations Unies sur le commerce et le développement (UNCTAD) Université d'Innsbruck / Université de Waterloo (étude sur la fiabilité du climat) Walk Free Forum économique mondial Organisation Mondiale de la Propriété Intellectuelle (OMPI) Banque mondiale Données des aéroports de Genève et de Zurich / Office fédéral de la statistique

CRÉDITS

© Comité International Olympique

Comité International Olympique,
Maison Olympique, 1007 Lausanne, Suisse
olympics.com

Publié par le Comité International Olympique - novembre 2023

Version originale : anglais

Tous droits réservés

Crédits photos :

© Getty Images

© CIO

© ZSC Lions AG

© BCF Arena (www.bcfarena.ch)

© Coupe du monde de ski acrobatique 2025 / Ruedi Flück

© Roland Arena / Biathlon Arena Lenzerheide AG (www.biathlon-arena-lenzerheide.ch)

© 2023 Swisscom Nordic Arena

© gommerlauf.ch/Andrea Soltermann

© 2023 Google (maps)