

FEUILLE D'INFORMATION

Élection des hôtes olympiques

06 avril 2022

Le CIO est constamment ouvert à des discussions informelles et sans engagement avec les villes, régions ou pays et leurs Comités Nationaux Olympiques (CNO) respectifs, dans n'importe quelle partie du monde, qui sont désireux d'accueillir les Jeux de l'Olympiade, les Jeux Olympiques d'hiver ou les Jeux Olympiques de la Jeunesse (éditions d'été ou d'hiver).

Le processus est placé sous la supervision de deux commissions permanentes de futurs hôtes, [l'une pour les Jeux d'été](#) et [l'autre pour les Jeux d'hiver](#). Ces commissions, composées de membres du CIO et de représentants des autres parties prenantes du Mouvement olympique, adressent des recommandations à la commission exécutive du CIO concernant les futurs hôtes potentiels.

La première étape est un échange informel entre le CIO et la ville ou la région et le CNO respectif.

Dialogue permanent

Si ces discussions évoluent positivement, le CNO et la ville ou la région peuvent choisir d'entamer un dialogue suivi sans engagement avec le CIO. Cela aide l'hôte potentiel à explorer et à améliorer son projet olympique, sans le lier à une édition ou une année spécifique des Jeux. En engageant un dialogue permanent, l'hôte potentiel devient une partie intéressée. Il recevra un soutien sur mesure du CIO pour l'aider à concevoir un plan et définir une vision des Jeux avec un maximum de bénéfices potentiels pour les communautés locales.

Ce dialogue est flexible et ne nécessite aucun engagement financier, aucune proposition écrite ou autre garantie juridique ou financière. Le CIO réalise une étude de faisabilité pour évaluer l'état d'avancement d'un projet, pour aider la partie intéressée à apporter des améliorations et pour aider

la commission exécutive du CIO dans ses perspectives stratégiques à long terme et dans sa prise de décision.

Parmi les critères d'évaluation figurent les éléments suivants :

- Facteurs géopolitiques, socio-économiques, environnementaux et de développement humain
- Vision and plan directeur des sites
- Alignement sur les plans de développement à long terme existants
- Impacts envisagés en matière de durabilité et d'héritage
- Soutien politique et public
- Stratégie de financement
- Expérience en matière d'événements sportifs, capacité d'hébergement, infrastructure de transport, et sûreté et sécurité

Dialogue ciblé

Si les résultats de l'étude de faisabilité sont positifs et que la commission de futur hôte détermine qu'un projet représente une opportunité stratégique pour le Mouvement olympique, la commission peut recommander à la commission exécutive d'ouvrir un dialogue ciblé pour une édition particulière des Jeux et d'inviter une ou plusieurs parties à cette prochaine étape en tant qu'"hôtes pressentis".

Le dialogue ciblé représente une plongée en profondeur dans un ou plusieurs projets. Des consultations poussées ont lieu, par exemple avec les Fédérations Internationales de sport. Le CIO commande des rapports indépendants dans des domaines clés tels que le coût des sites, l'opinion publique et l'impact environnemental potentiel. En outre, le CIO commande un rapport indépendant à une organisation spécialisée tierce sur la situation des



droits humains dans chaque région hôte pressentie, dans la mesure où elle est liée à l'organisation des Jeux. Ce rapport est ensuite partagé avec la commission de futur hôte concernée.

Il sera demandé à l'hôte pressenti de répondre au [Questionnaire pour le futur hôte des Jeux Olympiques d'été](#) ou des [Jeux Olympiques d'hiver](#) et de fournir un certain nombre de garanties à l'appui de son projet.

À l'issue du dialogue ciblé, la commission exécutive peut soumettre un ou plusieurs hôtes pressentis au vote de la Session du CIO. Ce n'est pas la seule option - si l'une ou les deux parties estiment que le moment n'est pas venu, ou que les conditions ne sont pas réunies pour l'élection, la commission peut recommander à l'hôte pressenti de revenir au dialogue permanent. L'ouverture d'un dialogue ciblé ne signifie pas non plus qu'il faille dire "non" aux autres parties intéressées. Elles peuvent choisir de continuer à travailler sur leurs projets olympiques en collaboration avec le CIO, en vue d'organiser une future édition des Jeux Olympiques, ou un autre événement olympique.

Élection des hôtes

Si la commission exécutive procède à une élection, le ou les hôtes pressentis seront invités à une réunion pour présenter et défendre leur projet devant tous les membres du CIO. Ils feront ensuite une présentation finale à la Session du CIO qui sera suivie d'un vote au scrutin secret. Après l'élection, l'hôte signera immédiatement le [Contrat hôte olympique](#) avec le CIO.

Nouvelle approche pour l'élection des hôtes

L'approche suivie pour l'élection des hôtes olympiques a été revue au cours des dernières années, depuis l'adoption de l'[Agenda olympique 2020](#) en 2014.

D'autres changements ont suivi avec l'introduction de la [nouvelle norme](#) visant à créer un partenariat flexible et collaboratif entre les hôtes potentiels et le CIO, et à faire en sorte que les futurs Jeux Olympiques soient conçus pour répondre aux besoins des communautés locales et s'alignent sur les plans de développement à long terme existants.

Des éléments du processus de sélection actuel - tels qu'un dialogue sans engagement, la flexibilité et le partage des connaissances - ont été intégrés dans le processus ayant conduit à l'élection de Milano Cortina 2026. Le nouveau processus a été entièrement mis en œuvre pour l'élection de Brisbane 2032.

Le processus électoral a été réformé pour résoudre les problèmes du passé, à savoir :

- les dépenses élevées engagées par les villes candidates qui suscitaient de grandes attentes, mais avec en définitive une seule gagnante
- les risques en matière de réputation pour le Mouvement olympique
- les villes "perdantes" étaient découragées de se porter à nouveau candidates.

La nouvelle approche reflète les nouvelles priorités du Mouvement olympique :

- faire preuve de souplesse et s'adapter au contexte
- aligner les projets olympiques sur les plans de développement social et économique à long terme
- suivre le rythme d'un monde qui évolue rapidement
- être capable de réagir rapidement aux changements et aux opportunités
- placer la durabilité et l'héritage au cœur de tous les projets pour répondre aux besoins de la communauté ;

"Les Jeux s'adaptent à la ville / région hôte - la ville / région ne s'adapte pas aux Jeux."

Commissions de futurs hôtes

Les deux commissions jouent un double rôle, tel que décrit dans leur [mandat](#) :

1. examiner, suivre et encourager l'intérêt manifesté pour de futurs Jeux Olympiques



d'été ou d'hiver, ou de futurs Jeux Olympiques de la Jeunesse ; et

2. formuler des recommandations à la commission exécutive du CIO afin de lui permettre de réagir aux diverses situations et opportunités.

Cela signifie qu'elles sont chargées d'étudier les possibilités et les défis à long terme liés à l'organisation des Jeux, y compris le changement climatique.

Bonne gouvernance

La bonne gouvernance est l'un des principes fondateurs de la nouvelle approche. Il y a des règles strictes en matière d'éthique et de conduite pour protéger les membres du CIO contre le lobbying et pour préserver l'intégrité de leurs décisions.

Tous les documents sont publiés sur le site olympics.com, y compris les [Règles de bonne conduite régissant le dialogue permanent](#) et les [Règles de bonne conduite régissant le dialogue ciblé](#), le Questionnaire pour le futur hôte, le Contrat hôte et le rapport de la commission de futur hôte produit lors du dialogue ciblé.

Le CIO est un membre fondateur du partenariat international contre la corruption dans le sport (IPACS), lancé en 2017 afin de "renforcer et soutenir les efforts visant à en finir avec la corruption et à promouvoir une culture de bonne gouvernance dans le sport et autour du sport". Le CIO s'engage à assurer un traitement juste et équitable, hors de toute influence extérieure et exempt de tout risque de conflit d'intérêts.

Avantages de la nouvelle approche adoptée pour l'élection des hôtes

- Aucun engagement financier ou juridique de part et d'autre au début des discussions
- La durabilité et l'héritage sont des facteurs clés
- Rentabilité pour les hôtes potentiels

- Les hôtes potentiels peuvent tester des idées sans engagement grâce au dialogue permanent
- Aucune construction permanente n'est requise pour les Jeux
- Une réserve d'hôtes potentiels pour l'avenir
- Des possibilités accrues de créer des avantages économiques, environnementaux et sociaux/sanitaires pour les communautés

Sous l'impulsion de l'Agenda olympique 2020 et de la nouvelle norme, l'organisation des Jeux et l'élection des hôtes doivent être durables et rentables. Les hôtes potentiels devraient utiliser autant d'installations existantes ou temporaires que possible, même en dehors de la région ou du pays hôte principal, s'il n'y a pas d'héritage avéré pour de nouveaux sites. Aucune construction olympique permanente ne peut avoir lieu dans une zone de protection de la nature ou du patrimoine culturel, ou dans un site inscrit au patrimoine mondial de l'UNESCO. À partir de 2030, toutes les éditions des Jeux Olympiques:

- minimiser les émissions de carbone directes et indirectes liées aux Jeux, contribuant ainsi aux efforts internationaux alignés sur les objectifs de l'Accord de Paris sur le changement climatique;
- s'efforcer d'éliminer plus de carbone de l'atmosphère que ce que le projet des jeux en émet;
- user de leur influence pour encourager les parties prenantes à agir en faveur du climat.

Utilisation de sites existants ou temporaires	Paris 2024	95 %	2 nouveaux sites prévus indépendamment des Jeux
	Milano Cortina 2026	93 %	1 nouveau site prévu indépendamment des Jeux
	Los Angeles 2028	100 %	0 nouveau site
	Brisbane 2032	84 %	6 nouveaux sites prévus indépendamment des Jeux

Les hôtes récemment élus ont déclaré avoir dépensé beaucoup moins que les candidats précédents. Pour



réduire les coûts des hôtes et limiter l'utilisation de l'argent public, le CIO fournit une expertise aux futurs hôtes potentiels.

Réduction des coûts	Budget de la candidature de Milano Cortina 2026	-80 %	Par rapport aux dépenses moyennes des villes candidates pour 2018 et 2022
	Budget de la candidature de Brisbane 2032	-80 %	Par rapport aux dépenses moyennes des villes candidates pour 2020, 2024 et 2028

Des rapports indépendants, commandés par les régions en question, ont estimé les avantages économiques et sociaux de l'accueil des Jeux Olympiques. La portée de l'impact dépend des conditions du marché local et de l'édition des Jeux. Dans tous les cas, de Paris 2024 à Brisbane 2032, il est prévu que les avantages économiques dépassent largement les investissements de départ :

Avantages économiques (USD)	Paris 2024	12,2 milliards (entre 7.4 et 12.2 milliards)	Avantages économiques estimés
	Los Angeles 2028	18,3 milliards	Retombées économiques estimées
	Brisbane 2032	13,4 milliards	Avantages socio-économiques estimés

Sources : [Centre pour le droit et l'économie du sport \(CDES\)](#), université de Limoges ; Riverside School of Business, Université de Californie ; [KPMG](#)

Pour plus d'informations, contacter :

Le Centre d'Etudes Olympiques

Studies.centre@olympic.org